بسم الله الرحمن الرحيم

جمعية المحرق التعاونية الإستهلاكية

Muharraq Consumer Co-Operative Society

# التقرير الإداري

## عن السنة المنتهية ٢٠٢٢م المقدم لإجتماع الجمعية العمومية

## بتاريخ ٢٠٢٣/٠٢/٢٠م أو بتاريخ ٢٠٢٣/٠٢/٢٨م

س.ت : ٠١-٧٤٠٠٠٥ ، هاتف : ١٧٣٢٠٨٧٢ ، فاكس : ١٧٣٢٠٩٤٨ ، مكتب : ٢٥٠ ، طريق ٢١٠٤ ، مجمع : ٢٢١ ، ص.ب : ٢٤٣٦٥ ، البسيتين ، مملكة البحرين
C.R. No. : 740005-01, Tel. : 17320872, Fax : 17320948, Office 250, Road 2104, Block 221, P.O. Box : 24365, Busaiteen, Kingdom of Bahrain
البريد الإلكتروني : E-mail : mccs1985@gmail.com

في بداية هذه الدورة والتي تمتد من ٢٠٢١/٨/٢٢ الى ٢٠٢٤/٨/٢٢ تم انتخاب مجلس الإدارة النحو التالي:

| | |
|---|---|
| محمود محمد عبدالله سيادي | رئيس مجلس الادارة |
| أحمد محمد احمد البنا | نائب رئيس مجلس الادارة |
| أحمد عبدالرحمن بوخماس | أمين السر العام |
| صلاح السيد محمد العلوي | الأمين المالي |
| أحمد الشيخ عبدالله الفضالة | عضو مجلس الادارة |
| يوسف جاسم محمد سيار | عضو مجلس الادارة |
| خالد جاسم علي بومطيع | عضو مجلس الادارة |
| د.طارق احمد محمد عبدالغفار الشيباني | عضو مجلس الادارة |
| د.هنادي عيسى عبدالله الجودر | عضو مجلس الادارة |

**بالتعاون مع المدقق القانوني :**

نبيل الساعي- محاسبون قانونيون ( NEXIA INTERNATIONAL)

**وكانت البنوك المعتمدة على النحو التالي :**

بنك البركة الاسلامي

بنك البحرين الاسلامي

بيت التمويل الكويتي

بنك الإثمار

المصرف الخليجي

جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية
مجلس الاداره

## المقدمة:

استكمالاً لما بدأه مجلس الإدارة واستناداً إلى برنامج عمل المجلس الذي اعتمد في بداية هذه الدورة فقد قام مجلس الإدارة بالانتهاء من مشروع البسيتين وباشر في عملية تسويق المحلات حيث وقعت أول اتفاقية تأجير لأحد المحلات الخارجية بتاريخ ٢٠٢٢/١٢/١٩م.

أما بخصوص محطة البترول والذي كان من المفترض اعادتها للجمعية بعد إعادة البناء فكانت الاتصالات على أعلى مستوى ويمكن متابعة ما تم حتى الآن في سياق هذا التقرير. إضافة إلى ذلك الجهود التي بذلت لاستثمار أرضي عراد وتوبلي بجانب مساعي مجلس الإدارة في تطوير الأمور الإدارية استعداداً لمرحلة ما بعد تأجير المجمع.

**ويمكن تفصيل كل كذلك من خلال المحاور التالية:**

**أولاً : مشروع المجمع التجاري بالبسيتين**

**ثانياً : محطة البترول والاتصالات التي تمت مع بابكو وبابكو للتزويد**

**ثالثاً :الاستثمار(أرضي الجمعية بتوبلي وعراد)**

**رابعاً: أنشطة عامة**

**خامساً : أرباح الجمعية لعام ٢٠٢٢م**

**سادساً : التوصيات**

## أولاً: مشروع المجمع التجاري بالبسيتين:

تم استكمال المشروع وهو كما ذكر سابقاً مكون من ٢٨ محلاً تجارياً متفاوتة المساحات ستة منها واجهتها على الشارع والباقي كلها بنظام المجمع المغلق وقد تم توصـــيل التيار الكهربائي للمجمع بتاريخ ٢٠٢٣/١/١٨ وقد باشـــر مجلس الإدارة عملية تأجير المحلات ابتداءً من تاريخ ٢٠٢٢/١٢/١٩م.

وقد واجهت الجمعية الكثير من المشـــاكل نجم عنها التأخير في اســـتكمال المشـــروع ومن أهمها المشـــاكل التي مر بها المقاول نتيجة صـــعوبات مالية أثرت على أدائه، بجانب التغييرات التي أجرتها الجمعية على المشـــروع وبدأت من خلال تغيير التصميم من محلات مفتوحة إلى نظام المجمع وكذلك القوانين المتعلقة بالدفاع المدني وهيئة الكهرباء والماء إضافة إلى اشتراطات البلدية حيث اضـــطر مجلس الإدارة إلى تغيير التصـــاميم لأكثر من مرة وما يترتب على ذلك من اخذ موافقات جديدة من الوزارات والجهات ذات العلاقة.

وقد تم معالجة تلك المشـــاكل في حينها بالاتصـــالات المتواصـــلة مع الجهات الرسـمية (الكهرباء مثلاً كل ما يتعلق بوجود كابلات تحت أرض المشـــروع وبتلكو أيضـــاً وجود توصـــيلات في ارض المشـــروع والدفاع المدني وماله علاقة بمواقع المصاعد والمرافق وكذلك أنظمة شفط الدخان في حال الحريق لا سمح الله).

أما بخصوص المقاول فسيتم تطبيق الشرط الجزائي المتفق عليه حسب العقد الموقع معه.

وقد بلغ اجمالي تكلفة المشروع ثلاثمائة ألف دينار حتى كتابة هذا التقرير.

وقد تراوحت أســـعار تأجير المحلات حســـب المســـاحات وهي على النحو التالي:

| | |
|---|---|
| المحلات ذات المساحة ٣٥ متراً مربعاً | الايجار ٢٠٠ دينار |
| المحلات ذات المساحة ٥٢ متراً مربعاً | الايجار ٣٠٠ دينار |
| المحلات ذات المساحة ٦٤ متراً مربعاً | الايجار ٣٧٠ دينار |
| المحلات ذات المساحة ٨٩ متراً مربعاً | الايجار ٦٠٠ دينار |
| المحلات ذات المساحة ١١٠ متراً مربعاً | الايجار ٧٠٠ دينار |



جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية
مجلس الادارة

وقد راعى مجلس الإدارة في تأجير المحلات تنويع الأنشـــطة بحيث تغطى احتياجات المنطقة.

تم عقد اتفاقية مع مؤسسة عقارات رفاع سكاي ومثلها السيد ثابت يوسف قمبر من اجل تسويق محلات الجمعية وقد تم التفاوض من خلالهم مع مجمع اللولو هايبر ماركت وكذلك رامز بجانب أسواق الأسرة وأسواق المنتزه إضافة البنك الإسلامي وبنك البركة وكذلك شركات الاتصالات العاملة في البحرين، إلا انهم جميعاً اعتذروا ولم نوفق معهم هذا بجانب بعض المؤسسات التجارية العاملة في السعودية والامارات، وقد أوقفت الاتفاقية مع مؤسسة رفاع سكاي نتيجة لعدم تمكنهم تحقيق المطلوب منهم.

وبناءً عليه تم التواصل مع بعض المؤسسات والأفراد مباشرة حيث تم توقيع اول اتفاقية مع السيد/ احمد البوسميط لفتح محل حلاقة نسائية وجاري التفاوض مع مؤسسة المخبز الكوري لفتح محل كافيه وكذلك أيضا مع احدى المؤسسات لبيع المنتجات الشامية ومطعم للمأكولات اللبنانية إضافة إلى التفاوض جاري مع احدى المؤسسات لفتح سوبرماركت.

**ثانياً: محطة البترول والاتصالات التي تمت مع بابكو وبابكو للتزويد:**

كان الاتفاق مع كل من بابكو وبابكو للتزويد أن تقوم الجمعية بتسليم المحطة للشركة في نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢١ تأجل إلى تاريخ ٢٠٢٢/١/٤ من أجل هدم وإعادة بناء المحطة نتيجة لانتهاء العمر الافتراضي للخزانات الأرضية علماً بأن الاتفاق تم مع الشركة قبل اغلاق المحطة على أن تقوم بابكو للتزويد باستيعاب عمال الجمعية من خلال المحطات التابعة للشركة مع تحملهم الرواتب فقط وعلى الجمعية تحمل المصروفات الأخرى من: (اجازات/ تجديد الاقامات / حقوق نهاية الخدمة)، وبالفعل تم ذلك وبعد تجهيز المحطة تم التواصل مع شركة بابكو للتزويد من أجل تحديد تاريخ إعادة استلام المحطة إلا أننا فوجئنا في يوم التسليم بتاريخ ٢٠٢٢/١١/٢٢ بخطاب من بابكو يفيد باشتراط توفير ضمان بنكي قدره ٤٢٠ ألف دينار أو الدفع المقدم وهو مبلغ ١٢٠ ألف دينار وإلا فإن الشركة لن تقوم بتوصيل الوقود بجميع أنواعه للجمعية وتمت الاتصالات مع مسئولي الشركتين لإمكانية الاستمرار على نفس النظام المتبع معهم قبل هدم المحطة بأن



جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية
مجلس الإدارة

يقوموا باستلام المبيعات اليومية وتسليم حصة الجمعية نهاية كل شهر، إلا ان كل المحاولات لم توفق وبناءً عليه افتتحت المحطة بإدارة بابكو للتزويد وبعمال الجمعية.

وتم عقد عدة اجتماعات مع الشركة بجانب الاتصالات التي تمت مع سعادة وزير الطاقة دون جدوى وقد اتخذ مجلس الإدارة قراراً بأنه في حال إصرار شركة بابكو على شروطهم بتوفير الضمان البنكي أو الدفع المقدم إلى إنهاء الاتفاقية وعدم استمرار الجمعية في إدارة المحطة وقد جاء ذلك بناءً على دراسة الجدوى التي قدمت من قبل المدقق الداخلي للجمعية التي خلصت إلى نتيجة مفادها بأنه في حال الموافقة على توفير الضمان أو الدفع النقدي فإن الجمعية ستحقق خسارة أو في احسن الأحوال لن يتجاوز صافي أرباح الجمعية من المحطة عشرة آلاف دينار من مبيعات تصل إلى ما يزيد على أربعة مليون دينار ويمكن تفصيل تلك الدراسة على النحو التالي:

١- من دراسة الجدوى المرفقة نجد أن هامش الربح الأسبوعي المتوقع (الفرق بين قيمة المبيعات وقيمة المشتريات) سيكون ٤٦٠٠ دينار تقريباً، وذلك قبل خصم حصة بابكو من هامش الربح، وهنا يبرز السؤال هل سيتم دفع حصة بابكو بشكل دوري خلال السنة، أم ستدفع عند عمل التسوية النهائية آخر السنة، حيث أنه في حال دفع حصة بابكو من الهامش في نهاية السنة فإنه يمكن الاستفادة من هذا المبلغ بعمل وديعة والاستفادة من أرباحها، ولكن في حال تم دفع مبلغ شهري لبابكو ستضيع هذه الفائدة.

٢- بالنسبة لعدد عمال المحطة، تم الأخذ بالاعتبار زيادة عدد مكائن الضخ، بالتالي سيكون هناك حاجة لعمال إضافيين، فقمنا عند إعداد هذه الدراسة بافتراض تشغيل ١٧ عامل ولكن نتوقع زيادة في المبيعات بنسبة ١٥٪ تقريباً عن سنة ٢٠٢١م، وتم احتساب المبيعات المتوقعة بأكثر من ٢٥ مليون لتر، وهذا مرتبط بشكل رئيسي بالاتفاقية الموقعة مع شركة بابكو والتي تلزم الجمعية بتوظيف ١٩ عامل في حال حققت المبيعات هذا الرقم، فهل سيتم الالتزام بالاتفاقية مع بابكو، حيث ستزيد عندها مصروفات العمال.

٣- بخصوص الخدمات التي كانت تقدمها بابكو للمحطة، وهي خدمة ايداع الأموال عن طريق شركة سكيور، ودفع فواتير الكهرباء والماء، وتأمين مبنى المحطة، كانت تكلفة هذه الخدمات ٥٢٥ دينار شهريا، بإجمالي ٦,٣٠٠ دينار سنوياً، وبانتقال هذه المسؤولية للجمعية ستكون التكلفة المتوقعة لهذه الخدمات كالتالي:



جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية

| الخدمة | سعر بابكو القديم شهرياً | التكلفة الجديدة شهرياً | ملاحظات |
|---|---|---|---|
| سكيور | ٢٧٥ | ٣٥٠ | تم التواصل مع سكيور وأعطونا سعر ٣٥٠ دينار شهرياً لنفس الخدمة التي كانت تقدم لبابكو وهي ٣ مرات يومياً، ولكن في حال تم تقليص عدد المرات التي سيقومون فيها بجمع الأموال الى مرة واحدة سيكون السعر ٣٠٠ دينار شهرياً. |
| الكهرباء والماء | ٢١٢,٥ | ٢١٢,٥ | تم اعتماد نفس سعر بابكو |
| التأمين | ٣٧,٥ | ٣٧,٥ | تم اعتماد نفس سعر بابكو |
| المجموع | ٥٢٥ | ٦٠٠ | |

٤- في حال اعتماد طريقة الدفع المقدم لمشترياتنا الأسبوعية من البترول، سيتم أخذ سيولة مقدارها ٧٠ ألف دينار تقريباً من الودائع البنكية، وبالتالي ستقل أرباح الجمعية من الودائع بمبلغ ٢٨٠٠ دينار سنوياً، على افتراض متوسط نسبة الأرباح ٤٪.

٥- في حال اعتماد طريقة الضمان البنكي (وهذا غير مستحب محاسبياً)، سيكون تكلفة هذا الضمان ٦٤٥٠ دينار سنوياً، والجدير بالذكر أن المبلغ المحتجز كضمان يمكن عمل وديعة به لدى نفس البنك وستظل الجمعية تستفيد من أرباح هذا المبلغ، ولكن ستبقى هناك مخاطرة تقديم هذا الضمان البنكي للصرف من قبل المستفيد متى ما أراد.

٦- من دراسة الجدوى نجد أن صافي الربح المتوقع للمحطة في سنة ٢٠٢٣م سيبلغ ١٥,٣٨٠ دينار، وذلك في حال قيام شركة بابكو بدفع التعويض عن التبخر والذي تم تقديره بمبلغ ٢٦,٨٨١ دينار، أما في حال تخلف بابكو عن دفع هذا المبلغ فقد خلصت الدراسة بأن المحطة ستحقق خسائر.

## ثالثاً: الاستثمار:

### ١- أرض توبلي:

أ- باشر مجلس الإدارة الاتصال ببعض أصحاب الشركات العاملة في المنطقة المحاذية لأرض الجمعية بغرض تأجير الأرض من خلال تجهيزها كمخازن وسكن لعماله وقد كانت التقديرات الأولية



جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية
مجلس الادارة

بأن تكلفة بناء نصف الأرض ستكون في حدود ستمائة ألف دينار، إلا أن وضع السوق بشكل عام لم يساعد في استقطاب أي من تلك الشركات وتم استبعاد الفكرة لعدم جدوى المشروع.

ب-قام مجلس الإدارة وبالتنسيق مع مكتب المستقبل للاستشارات الهندسية وخلال اللقاء الذي عقد مع المهندس سعد بتاريخ ٢٠٢٢/٧/٢م مناقشة إمكانية تجزئة ارض توبلي إلى جزئين وحسب شروط هيئة التخطيط الطبيعي وإدارة المساحة فإنه سيتم اقتطاع جزء من كل ارض يصل إلى ٤ أمتار من كل جزء لعمل طريق بين الأرضين بمعدل ٨ أمتار من عرض الأرض الحالية فإذا علمنا أن عرض الأرض هو ٤٢متراً X ٤متراً = ١٦٨ متراً لكل أرض أي ٣٣٦ متراً مربع للأرضين.

وبتحويل ٣٣٦ متراً مربعاً إلى اقدام تصل المساحة ٣٦١٥ قدم مربع فإذا كان سعر القدم لآخر سعر تم تقييمه لأرض توبلي في عام ٢٠٢٢ وهو ٢٤/٥٠٠ دينار للقدم، فيكون اجمالي المبلغ الذي ستخسره الجمعية من هذا الاقتطاع -/٨٨٥٧٦ ألف دينار، هذا غير الرسوم المفترض دفعها للإدارات المذكورة التي ستنفذ عملية الفصل بجانب الجهة الاستشارية التي ستنفذ عملية الفصل.

**٢-أرض عراد:**

من خلال الاتصال مع بعض المستثمرين في مجال رياضة البدل تم الاتفاق المبدئي مع احدى الشركات المتخصصة في هذا المجال حيث تمتلك تلك الشركة خبرة جيدة خلال ادارتها إلا أن البلدية اشترطت الحصول على تعديل في تصنيف أرض الجمعية من التجاري إلى إقامة صالة رياضية وتم الحصول على الموافقة بتاريخ ٢٠٢٣/١/١٦ وجاري العمل على اعداد التصاميم للمشروع ومن ثم سيتم توقيع الاتفاقية مع المستثمر.

**٣- استثمار أسواق ومخازن الجمعية القديمة:**

قام مجلس الإدارة بتوقيع اتفاقية جديدة مع السادة مجموعة علي رضا التجارية وهو صاحب السجل التجاري الأصلي للمخبز الكوري حيث شمل الاتفاق استئجار أسواق الجمعية القديمة بسعر ٤٠٠٠ دينار شهرياً. أما بخصوص المخازن القديمة فما زالت معروضة للإيجار.

٤-أموال الجمعية:
إن مجموع الأموال المودعة في البنوك بلغت ٩٤٩،٢٤٧ دينار، بلغ منها ما هو على شكل وديعة ٩٠٦،١٥٠ دينار.
وقد بلغت الارباح المحققة من تلك الودائع لعام ٢٠٢٢ مبلغ ٢٦،٩٨٨ دينار.
٥-حاول مجلس الإدارة شراء مبنى تجاري استثماري، الا ان وضع السوق بشكل عام حال دون ذلك حيث أن المعروض لا يتناسب وحجم الايراد المتوقع (نسبة الايراد تقل عن ٨٪).

**رابعاً: أنشطة عامة:**

١-قام مجلس الإدارة وللسنة الثانية على التوالي بإصدار التقويم الهجري الميلادي للعام ١٤٤٣/٢٠٢٢ حيث تم طباعة الف نسخة تم توزيعها على بعض الوزارات والهيئات والشركات بجانب بعض المسئولين إضافة الى أعضاء الجمعية.
٢-قام مجلس الإدارة بتكريم احدى العاملات بالجمعية في يوم المرأة العالمي تأكيداً على أهمية دور المرأة العاملة.
٣-تأسيس فريق كرة القدم تحت اسم جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية ليمثل الجمعية في الدورات الشعبية التي تقام في المناسبات وقد شارك الفريق في بطولة نادي النسر الذهبي مرتدياً قميص باسم الجمعية وكانت الجمعية هي الراعي الرسمي للفريق.
٤-توزيع مساعدات على الأسر المتعففة خلال شهر رمضان بمبلغ ٣٩٠٠ دينار (ثلاثة آلاف وتسعمائة دينار) بمعدل ١٠٠ دينار (مائة دينار) لكل أسرة.
٥- توجيه رسالة شكر للأستاذ محمود محمد عبدالغفار للأعمال التطوعية المساعدة والمساندة لأعمال الجمعية وخصوصاً ما يتعلق ببعض الأمور التي حدثت من قبل بعض تلاميذ المدارس المجاورة للجمعية.
٦-التأمين على محطة الوقود والمباني التابعة للجمعية.
٧-تواصل مجلس الإدارة مع إدارة الطرق لتعديل الأرصفة الملاصقة لمبنى إدارة الجمعية وكذلك مبنى



جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية
مجلس الادارة

المحلات التجارية بحيث تكون في مستوى المداخل للجهتين.

٨-راجع مجلس الإدارة أسعار الإيجارات وتم الاتفاق على تنزيل الأسعار نظراً لوضع السوق.

٩-تابع مجلس الإدارة موضوع طلب هيئة الكهرباء تحويل عدادات الكهرباء الموجودة في الغرفة المحاذية لمدخل الإدارة والتي كانت ستكلف الجمعية ٤ آلاف دينار وحصل المجلس على موافقة الهيئة بعدم نقلها في الوقت الحالي لان الجمعية بصدد هدم المبنى القديم مستقبلاً.

١٠-اصدار الكتيب التوثيقي للجمعية وقد شمل على كلمة لسعادة وزير العمل وكلمات لرئيس وأعضاء المجلس الحالي ورؤساء وأعضاء المجالس السابقة بجانب بعض المسئولين الذين عاصروا عمل الجمعية منذ التأسيس وكذلك بعض العاملين السابقين.

١١-الغاء فكرة المصعد نظراً لاشتراط الدفاع المدني ربطه بمشروع المحلات التجارية وطلبوا نغير الأبواب في المخبز الكوري والإدارة.

١٢-تعيين مساعد للمحاسب بعد قبول استقالة محاسب الجمعية محمد شفيق.

١٣-إعادة قيمة أسهم لبعض الأعضاء وكان مجموعها ٥٠٤٠٣ ألف دينار (خمسون ألف وأربعمائة وثلاثة دينار) مما اضطررنا إلى عدم تجديد وديعة بمبلغ ٥٠ ألف دينار (خمسون ألف دينار).

١٤-تم استكمال مسودة النظام الإداري والذي هو مراجعة وتطوير للنظام المعمول به في الجمعية منذ التأسيس وقد شملت التعديلات على الاوصاف الوظيفية والهيكل الإداري ونظام الجزاءات مستنداً على اللوائح المعتمدة حسب قانون العمل رقم (٣٦) لسنة ٢٠١٢، وحسب القرار الصادر من وزير العمل رقم ٢٨ لسنة ٢٠١٣وكذلك

جدول الرواتب بجانب نظام التوظيف وغيره وقد شارك في انجاز هذا النظام كل من عضو الجمعية العمومية السيد/ نزيه عبدالله الجودر والمدقق الداخلي للجمعية أمجد خشمان وبمتابعة واشراف من رئيس مجلس الإدارة.

**خامساً: أرباح الجمعية لعام ٢٠٢٢م:**

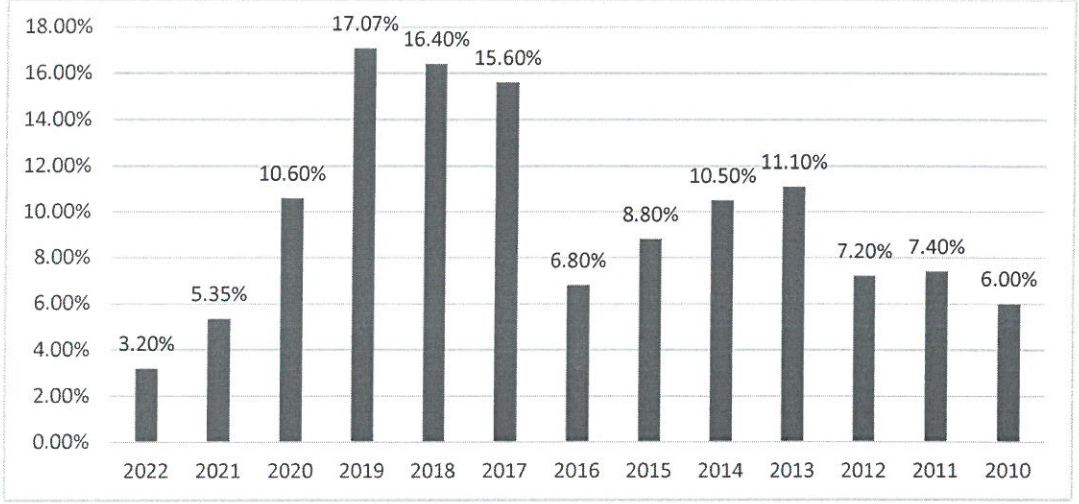
بلغ صافي أرباح الجمعية للعام ٢٠٢٢م والذي سيأتي في التقرير المالي خمسون ألف وأربعمائة واثنان دينار (٥٠,٤٠٢ دينار) وسيتم توزيعها على حسب نص قانون التعاون رقم (٢٤) لعام ٢٠٠٠ المادة رقم (٤٧) وذلك النحو التالي:

- الاحتياطي القانوني ٢٠٪ من صافي الأرباح بمبلغ ١٠,٠٨٠ دينار.
- أرباح على رأس المال بنسبة مساهمة كل عضو ٢٠٪ من صافي الأرباح بمبلغ١٠,٠٨٠ دينار.
- مكافأة اعضاء مجلس الإدارة ١٠٪ من صافي الأرباح بمبلغ ٥,٠٤٠ دينار
- مخصص تحسين شئون المنطقة ١٠٪ من صافي الأرباح بمبلغ ٥,٠٤٠ دينار.
- مكافأة العاملين بالجمعية ٥٪ من صافي الأرباح بمبلغ ٢,٥٢٠ دينار.
- مخصص الإصلاحات والصيانة ٥٪ من صافي الأرباح بمبلغ ٢,٥٢٠ دينار.
- مخصص شئون التعليم والتدريب ٥٪ من صافي الأرباح بمبلغ ٢,٥٢٠ دينار.
- عائد المعاملات قابل للتوزيع على المساهمين ٢٥٪ من صافي الأرباح
  بمبلغ ١٢,٦٠٢ دينار.

وبذلك يكون نسبة الأرباح المستحقة للمساهمين ٣,٢٪.

إن مجلس الإدارة يقترح بأن نسبة الأرباح التي ستوزع على المساهمين تكون بنسبة ٥٪ بحيث يتم تحويل ١,٨٪ من الأرباح الغير موزعة عن سنوات سابقة إلى أرباح عام ٢٠٢٢م.

وبذلك يكون مجموع الأرباح التي حققتها الجمعية من ٢٠١٠ إلى ٢٠٢٢ حسب الجدول أدناه:




من خلال مراجعة نتائج أعمال الجمعية يمكن تسجيل أهم النقاط المتعلقة بالإيرادات وهي على النحو التالي:

| العام | عام ٢٠٢٢ | عام ٢٠٢١ |
|---|---|---|
| إيرادات الإيجارات | ٤٨٦٠٠ | ٤٧٧٣٠ |
| صافي إيراد المحطة | ١٠٠٨٦- | ٢٧٧٨١ |
| أرباح الودائع البنكية | ٢٦٩٨٨ | ٢٨٣٧٨ |
| الإيرادات الأخرى | ٤٨ | ١٠٦ |
| مجموع الإيرادات | ٦٥٥٥٠ | ١٠٣٩٩٥ |

أما مصروفات إدارة الجمعية قد كانت على النحو التالي:

| العام | عام ٢٠٢٢ | عام ٢٠٢١ |
|---|---|---|
| | ١٥١٤٨ | ١٤٦٦١ |



جمعية المحرق التعاونية
مجلس الادارة

**مما تقدم نلاحظ التالي**

**انخفض صافي الدخل للجمعية في سنة ٢٠٢٢م مقارنة بسنة ٢٠٢١م بمبلغ ٣٨,٩٣٢ دينار، وبنسبة انخفاض بلغت ٤٣,٥٪ تقريباً، ويعود سبب هذا الانخفاض الى الأسباب الرئيسية التالية:**

١-تم بتاريخ ٤ يناير ٢٠٢٢م إغلاق وتسليم محطة البترول لشركة بابكو لأعمال الصيانة والتجديد، وبالتالي انخفضت أرباح الجمعية من محطة البترول بنسبة ٩٨٪ تقريباً، حيث تم تسجيل ربح بقيمة ١٣٥٤ دينار فقط عن المبيعات من ١ يناير لغاية ٤ يناير ٢٠٢٢م. مع العلم أن الجمعية ما زالت تتحمل كافة المصاريف المرتبطة بعمال المحطة ما عدا الرواتب الأساسية. والجدير بالذكر أنه تم مطالبة شركة بابكو بجزء من هذه المصروفات.

٢-بلغ مجموع ايرادات الإيجارات ٤٨,٦٠٠ ألف دينار من العام ٢٠٢٢ بزيادة طفيفة قدرها ١,٨٪ تقريباً وذلك راجع إلى توقيع اتفاقية جديدة مع المالك الرئيسي للمخبز الكوري.

٣- أرباح الودائع البنكية بلغت ٢٦,٩٨٨ دينار عن عام ٢٠٢٢ مقارنة بمبلغ ٢٨,٣٧٨ دينار من عام ٢٠٢١، ولهذا انخفضت ايرادات الودائع بمبلغ ١,٣٩٠ دينار، وبنسبة ٥٪ تقريباً، وذلك بسبب انخفاض إجمالي مبلغ الودائع لدى البنوك بقيمة ٢٩,٠٠٠ دينار تقريباً، والجدير بالذكر أنه لم يطرأ زيادة على متوسط نسب الأرباح المقدمة من البنوك لغاية شهر أغسطس ٢٠٢٢م، وبدأت الزيادة في نسبة الأرباح ابتداءاً من شهر سبتمبر ٢٠٢٢م، وسيظهر أثر ذلك خلال السنة القادمة.

٤-بلغ اجمالي مصروفات الجمعية ٢١,٦٤١ ألف دينار في عام ٢٠٢٢ مقارنة بمبلغ ٢٠,٩٤٤ ألف دينار في عام ٢٠٢١ وزادت إجمالي مصروفات الجمعية (قبل خصم ٣٠٪ التي تتحملها المحطة) بمبلغ ٦٩٧ دينار، وبنسبه ٣٪ تقريباً، ويعتبر ارتفاع مصروفات الرواتب بقيمة ١٨٢٣ دينار هو السبب الرئيسي في زيادة مصروفات الجمعية حيث تم توظيف موظفة جديدة في قسم السكرتارية، كما تم تحميل راتب مشرف المحطة على مصروفات رواتب الجمعية في الأشهر الثلاثة اللاحقة لإغلاق المحطة، بالإضافة لتعيين مراسل للجمعية بدوام كامل، وفي المقابل انخفضت مصروفات التنظيف بقيمة ١٢٢٦دينار.

**سادساً: التوصيات:**



جمعية المحرق التعاونية الاستهلاكية
مجلس الاداره

١-سرعة البدء في تنفيذ مشروع عراد (الصالة الرياضية لملاعب البدل).
٢-شراء مبنى تجاري لاستثمار مبنى الجمعية.
٣-اعداد دراسة جدوى للبدء في تنفيذ مشروع داعم لبند تطوير شئون المنطقة ويمكن أن يكون بالشراكة مع احدى المؤسسات الخيرية.
٤-تفعيل المادة رقم (١٥،١٧،١٨) من قانون الجمعيات التعاونية رقم (٢٤) لعام (٢٠٠٠) والمتعلقة بآلية استرجاع قيمة الأسهم بحيث يكون الترجيع لكامل المبلغ وليس جزئياً.
٥-انهاء الاتفاقية مع كل من بابكو وبابكو للتزويد.
٦-من منطلق تفعيل الشراكة المجتمعية عمل برامج توعوية بالتعاون مع المراكز الصحية بالمحرق وكذلك المؤسسات الأهلية والخيرية.
٧-وضع دراسة جدوى لإعادة فتح سوبرماركت الجمعية سواء من خلال إدارة الجمعية أو بالشراكة مع احدى المؤسسات الرائدة في هذا المجال.

وختاماً لا يسعنا إلا أن نتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى أعضاء الجمعية العمومية الذين ساندوا مجلس الإدارة في متابعة العمل سواء بالاقتراحات أو المشاركة الفعلية من خلال بعض اللجان العاملة وكذلك إلى العاملين بالجمعية وإلى الاخوة المسئولين والعاملين في إدارة المنظمات الاهلية بوزارة التنمية الاجتماعية ولا يفوتنا أن نشكر حضوركم، وإلى كل من ساند الجمعية.

والله ولي التوفيق،،

أمين السر العام
أحمد عبدالرحمن بوخماس

رئيس مجلس الادارة
محمود محمد عبدالله سيادي