



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# جمعيّة المحرق التعاونيّة الإستهلاكيّة Muharraq Consumer Co-Operative Society

## التقرير الإداري

عن السنة المنتهية ٢٠٢٠م المقدم لإجتماع  
الجمعية العمومية

بتاريخ ٢٠٢١/٨/١٠م أو بتاريخ ٢٠٢١/٨/٢٢م



تشكل مجلس الإدارة على النحو التالي:

رئيس مجلس الإدارة	محمود محمد عبدالله سيادي
نائب رئيس مجلس الإدارة	أحمد محمد أحمد البنا
أمين السر العام	أحمد عبدالرحمن بوخماس
الأمين المالي	صلاح السيد محمد العلوي
عضو مجلس الإدارة	أحمد الشيخ عبدالله الفضالة
عضو مجلس الإدارة	خليفة يعقوب العامر
عضو مجلس الإدارة	يوسف محمد الغاوي
عضو مجلس الإدارة	جاسم محمد عبدالرحمن سيادي
عضو مجلس الإدارة	يوسف جاسم سيار

**بالتعاون مع المدقق القانوني :**

نبيل الساعي- محاسبون قانونيون ( NEXIA INTERNATIONAL )

**وكانت البنوك المعتمدة على النحو التالي :**

بنك البركة الاسلامي

بنك البحرين الاسلامي

بيت التمويل الكويتي

بنك الإثمار

المصرف الخليجي



## المقدمة:

بداية يسرني ان ارحب بكم لعرض ومناقشة و إقرار التقريرين الإداري والمالي ونيابة عن اخواني اعضاء مجلس الإدارة نود أن نعتذر لكم عن التأخير في عقد اجتماع الجمعية العمومية والذي جاء بسبب الاوضاع الصحية الناتجة عن جائحة الكورونا والذي بسببها تعذر عقد اجتماع الجمعية العمومية بناءً على التعميم الصادر من الجهات الحكومية المعنية بعدم عقد الاجتماعات ، علماً بأن هذا المجلس انتهت مدته الفعلية بتاريخ ٢٠٢١/٣/١٧م وقد قامت وزارة العمل مشكورة بتمديد فترة المجلس حتى ٢٠٢١/٨/١٠م.

وينقسم هذا التقرير إلى عدة محاور أهمها:

- أولاً: مشروع المجمع التجاري في البسيتين
- ثانياً: نتائج نشاط محطة البترول
- ثالثاً: الإستثمار
- رابعاً: مشاريع مستقبلية
- خامساً: أنشطة عامة
- سادساً: تحويل الارباح التي لم تستلم من قبل الاعضاء الى حساباتهم كأسهم
- سابعاً: تعديل بعض البنود المعتمدة في التقرير المالي
- ثامناً: تحليل نتائج الجمعية للعام ٢٠٢٠م
- تاسعاً: أرباح الجمعية لعام ٢٠٢٠م
- عاشراً: التوصيات



### أولاً : مشروع المجمع التجاري بالبسيطين:

يتمثل هذا المشروع في بناء ٢٩ محلاً تجارياً بنظام المجمع المغلق وتتراوح مساحات المحلات من ٣٥ متراً مربعاً الى ٥٣ متراً مربعاً وتصل في اقصاها الى ١١٣ متراً مربعاً وقد تم استكمال ما نسبته ٩٠% من انجاز المشروع وحتى اعداد هذا التقرير نكون قد انتهينا من تركيب الزجاج والالمنيوم وبانتظار تركيب الابواب الزجاجية للمحلات وكذلك تم الانتهاء من التمديدات الكهربائية وبانتظار تركيب الرخام في ارضية ممر المجمع ومن المتوقع استلام المشروع كاملاً في نهاية هذا العام ان شاء الله، وقد تم وضع تصور مبدئي لنوعية الخدمات المؤمل تقديمها من خلال المستأجرين ومنها على سبيل المثال: بنوك ، كوفي شوب ، محلات لبيع الازياء ، خياطة رجالية ونسائية، مطاعم للوجبات السريعة ، محلات لبيع الحلويات والمكسرات. وسيتم التركيز على بعض الشركات المشهورة لاستقطابها لما لها من دور في الترويج لمجمع الجمعية التجاري.

### ثانياً : نتائج نشاط محطة البترول:

نظراً لاستمرار جائحة الكورونا انخفضت مبيعات محطة البترول في عام ٢٠٢٠م مقارنة بعام ٢٠١٩م ورغم ذلك سجلت نتائج العمل بالمحطة صافي ارباح بلغت ٨٠,٩٥٦ دينار ومن خلال الجدول أدناه يمكن ملاحظة ذلك.

حيث حققت الجمعية النتائج التالية:

الملاحظات	٢٠١٩م	٢٠٢٠م	العام
المبيعات	٣,٦٧١,٤١٩ دينار	٣,٠١٥,٢٧٥ دينار	
ناقصاً: تكلفة المبيعات	٣,٥٠٥,٥٢٥ دينار	٢,٨٧٥,٧٥٦ دينار	
إجمالي الإيراد	١٦٥,٨٩٤ دينار	١٣٩,٥١٩ دينار	
ناقصاً: المصروفات التشغيلية	٥٥,٤٨٥ دينار	٥٨,٥٦٣ دينار	
صافي الإيراد	١١٠,٤٠٩ دينار	٨٠,٩٥٦ دينار	

علماً بأن مجلس الإدارة واصل مساعيه مع شركة بابكو سواء من خلال الاتصالات والاجتماعات المباشرة او من خلال التنسيق مع بعض الجمعيات التعاونية لتحسين دخل المحطة وتقديم خدمة افضل وكان من نتائجها والله الحمد تعديل بعض النسب والتعويض عن التبخر بجانب ادخال خدمة البنفت اسوة ببقية المحطات الاخرى ، وكذلك العمل على زيادة التنسيق مع الجهات المعنية في شركة بابكو لضبط امور السلامة في التعامل مع الزبائن بجانب الترويج



للدورات في مجال الاختصاص للعاملين والمصنقات التي تزيد من التوعية للعاملين وكذلك زبائن المحطة ولاحقاً تم الاجتماع مع ممثلي الشركة بحيث تم ابلاغنا بقرار الشركة على هدم المحطة وإعادة بناؤها نظراً لإنهاء العمر الافتراضي لخزانات الوقود الأرضية وسيستغرق الأمر في حدود السنة حيث ستقوم الشركة خلال ذلك بتوظيف عمال الجمعية في المحطات التابعة لهم وبعد انتهاء أعمال البناء سيتم إعادة تسليم المحطة للجمعية مرة ثانية.

### ثالثاً : الاستثمار:

الاراضي: عمل مجلس الإدارة خلال هذه الدورة إلى تكثيف الاتصالات مع بعض الجهات ذات العلاقة من أجل استثمار ارضي الجمعية بتوبلي وعراد وقد كانت معظم الردود فيما يتعلق بأرض توبلي ان المعروض جداً منخفض وقد تم التفاوض مع اكثر من جهة من اجل تأجير الارض عليهم الا أن تلك الاتصالات لم تسفر عن شئ نظراً لأن العرض المطروح يصل الى دينار أو اقل لسعر المتر ، في حين ان دراسة الجدوى المبدئية التي تم التشاور بخصوصها مع بعض المكاتب الاستشارية لم تكن مشجعة للبدء في بناء اي مشروع هناك.

اما بخصوص ارض عراد فقد تركز العمل على التالي:

١- استلام عرض من احدى المؤسسات التجارية طلبوا ان تقوم الجمعية ببناء قاعة لسوبر ماركت وبتحويل كامل من الجمعية واشترطوا ان يقوموا هم بالبناء مقابل ان يقوموا باستئجار المشروع بعد انجازه بمبلغ لا يتناسب وسعر السوق كحد ادنى وقد رفض مجلس الإدارة هذا العرض خصوصاً و انهم طلبوا اعفائهم من دفع الايجار بعد توصيل التيار الكهربائي بمدة لا تقل عن ستة شهور وكذلك الزام الجمعية بعقد مدته لا تقل عن خمسة عشر سنة علماً بأن كامل كلفة البناء ستتحمله الجمعية لوحدها دون مشاركة من المستثمر.

٢- خاطب مجلس الإدارة ثلاث مكاتب استشارية لتقديم تصورهم لامكانية استقلال الارصدة المذكورة في عمل مشروع محلات تجارية وقد كانت النتيجة اقتراح انشاء محلات تجارية بجانب محل كبير لسوبرماركت قدر تكلفته الاولى في حدود ٣٠٠ الف دينار وبمردود سنوي يصل الى ٧٥ الف دينار.

٣- تأجير المحلات القديمة بالبسيطين (سوق ومخازن الجمعية سابقاً).

واصل مجلس الإدارة متابعة تأجير المحلات المذكورة مع المخبز الكوري بسعر ٤,٣٠٠ دينار شهرياً، ونظراً لجائحة كورونا فقد تم اعطاء خصم قدره ٢٠% للمخبز المذكور لمدة ثلاثة شهور (أبريل ومايو ويونيو) من اجل دعمه في هذا الظرف وللحفاظ على استمرار وجوده كمستثمر مع الجمعية ويمكن ملاحظة انخفاض الايراد من هذا التأجير حسب الجدول التالي:



الملاحظات	ايراد التأجير السنوي	العام
تم تخفيض الايجار لشهور ٤ و ٥ و ٦ بسبب اوضاع كورونا	٤٩,٠٢٠ دينار	م٢٠٢٠
	٥١,٨٥٠ دينار	م٢٠١٩

#### ٤- الودائع البنكية:

واصل مجلس الإدارة العمل على تنويع البنوك التي تتعامل معها الجمعية بزيادة بنك خامس من اجل الحصول على اسعار تنافسية للودائع في ظل الاوضاع العالمية التي تشهد انخفاض في الارباح وبناء عليه عمل مجلس الادارة الى تكثيف الاتصالات مع الخمسة بنوك المعتمدة من قبل وزارة العمل للحصول على أفضل النسب لتلك الودائع، حيث بلغ مجموع المبالغ المستثمرة كودائع بنكية ٩٣٠ الف دينار بحريني في العام ٢٠٢٠م وحقت هذه الودائع أرباح خلال هذه السنة مقدارها ٢٥,٠٥٣ دينار. ويمكن ملاحظة ذلك من خلال الجدول التالي:

العام	مبلغ الودائع	الأرباح
م٢٠٢٠	٩٣٠,٠٠٠ دينار	٢٥,٠٥٣ دينار
م٢٠١٩	٧٣٤,٠٠٠ دينار	٢٧,٧٩٤ دينار

#### رابعاً: مشاريع مستقبلية:

- يعمل مجلس الإدارة حالياً على دراسة عدة مشاريع تكون فيها الاولوية لزيادة ايرادات الجمعية بجانب زيادة دور الجمعية الاجتماعي ومن ذلك:
- ١- فتح سوق (سوبرماركت) بالشراكة مع عدد من المؤسسات العريقة في هذا المجال.
  - ٢- شراء مبنى استثماري يكون ريعه في حدود ٨% كحد ادنى لاستثمار اموال الجمعية بشكل افضل من الودائع البنكية.
  - ٣- ان يكون هناك مشروع لدعم الاسر المتعفة بالشراكة مع مجموعة من الاسر المنتجة.
  - ٤- انشاء مبنى تجاري على أرض الجمعية بعراذ.

#### خامساً: أنشطة عامة:

- ١- قامت الجمعية وفي إطار تنفيذ توصيات وقرارات الجمعية العمومية السابقة بتوزيع مساعدات على الاسر المتعفة والتي استلمت حوالي ٣٩ اسرة في جميع مناطق المحرق استناداً الى المادة رقم (٤٧) من قانون الجمعيات التعاونية وقد بلغ اجمالي تلك المساعدات ٤,٠٠٠ دينار بحريني.
- ٢- نظمت الجمعية حفل عشاء لتكريم العاملين بالجمعية وتوزيع المكافآت المعتمدة لهم وذلك تقديراً وتشجيعاً للعاملين ودورهم الرئيسي في انجاح الخطط والمشاريع المعتمدة من مجلس الإدارة.



٣- تابع مجلس الإدارة عملية التأمين على ممتلكات الجمعية وكذلك تغطية التأمين على زبائن محطة البترول بالتنسيق مع شركة بابكو.

٤- انطلاقاً من دور الجمعية الاجتماعي وحماية من وباء الكورونا قامت الجمعية بعملية التعقيم لمكاتب الإدارة وكذلك مرافق محطة البترول بجانب توزيع الارشادات التوعوية لزبائن ومراجعي الجمعية سواء في المحطة او مبنى ادارة الجمعية.

٥- يعمل مجلس إدارة الجمعية على تطوير مبنى الإدارة بالبسييتين حيث من المؤمل البدء في تغيير الارضيات بجانب استبدال ديكور سقف المكاتب الى الجبس وكذلك تجديد مكاتب الموظفين علماً بأن هذا المبنى مضى عليه ما يزيد الثلاثين عاماً.

٦- يتابع مجلس الإدارة اتصالاته وتنسيقه مع مسئولوي وزارة العمل والشئون الاجتماعية على جميع المستويات من اجل تطوير العمل بالجمعية.

٧- في الجانب الاعلامي يواصل مجلس الإدارة برنامجه الهادف الى زيادة التواصل باعضاء الجمعية خاصة والجمهور بشكل عام لابرارز دور الجمعية واهميته وفي سبيل ذلك يتم نشر اخبار الجمعية أولاً بأول في الجرائد المحلية ووسائل التواصل الاجتماعي وكذلك من خلال موقع الجمعية ، وفي هذا الصدد قام مجلس الإدارة بإصدار التقويم المكتبي لعام ٢٠٢٠م والذي تم تغطية تكلفته بالتعاون مع السادة المحترمين بنك البركة الاسلامي حيث تم طباعة ١٠٠٠٠ روزنامة بمبلغ ٧٠٤ دينار حيث تم توزيعها على الوزارات والشركات والجمعيات التعاونية الاهلية والنوادي الرياضية بجانب اعضاء الجمعية والجمهور وزبائن محطة البترول وقد لاقت هذه الخطوة استحسان الكثير من الاعضاء الذين اثنوا على هذه الخطوة خصوصاً وان الصور التي احتوت عليها تلك الروزنامة كانت تمثل جزء من تاريخ الجمعية.

٨- في إطار الجهود التي يبذلها مجلس الإدارة لتطوير العمل بالمحطة تم الاتفاق على تنفيذ بعض الدورات الإدارية والفنية وذلك بالتنسيق مع شركة بابكو لرفع الكفاءة وزيادة الانتاجية.

٩- كما تم ترقية بعض الموظفين واعطائهم مسؤوليات في المحطة كالإشراف الإداري وذلك بالتنسيق مع مشرف المحطة.

١٠- مازال التنسيق جارياً مع باقي الجمعيات التعاونية وذلك بخصوص تعديل بعض البنود الرئيسية في اتفاقية التشغيل المعمول بها مع شركة بابكو.

١١- كذلك تم التوسع في قبول بطاقة سديم للسداد الالكتروني مما سهل كثيراً على زبائن المحطة في تعبئة سياراتهم دون الحاجة للانتظار لاستلام باقي النقد.

١٢- تم جرد الملفات القديمة والأشياء العينية وتم اعدام الغير صالح منهم وإعطاء بعض الجمعيات الأشياء الصالحة مثل جمعية المحرق الأهلية.

١٣- العمل على متابعة المساهمين الغير محدثي عناوينهم وقد تم التواصل معهم لتحديث البيانات.



- ١٤- مخاطبة شركة بابكو لتوسعة مكتب الادارة في المحطة.  
١٥- مخاطبة شركة بابكو لاستئجار أحد المحلات لاستخدامه في تقديم خدمات اضافية للسيارات.

١٦- تسعى الجمعية للحصول على عروض مناسبة لبيع المشتقات البترولية بالمحطة.

#### سادساً : تحويل الارباح التي لم تستلم من قبل الاعضاء الى حساباتهم كأسهم :

حيث أن المادة رقم (٤٦) من قانون الجمعيات التعاونية تنص على ان الارباح التي مضى على عدم استلامها خمس سنوات وأكثر يحق لمجلس الإدارة تحويلها الى الاحتياطي القانوني، الا ان مجلس الإدارة رأى وانه حفاظاً على حقوق المساهمين فقد رفع توصية اعتمدت في اجتماع الجمعية العمومية السابقة بتحويل تلك الارباح الى أسهم تضاف على أسهم أعضاء الجمعية الذين لم يستلموا ارباحهم. وبناء عليه فقد اعتمد مجلس الإدارة في اجتماعه رقم (١٧-٢٠٢١/٣) بتاريخ ٢٠٢١/٧/٧م تلك التوصية وقام بتحويل تلك الأرباح لأسهم حيث بلغت في مجموعها ١١٢,٩٥٠ دينار ليرتفع رأس مال الجمعية الى ٧٠٥,٧٢٦ دينار. وبناء عليه يرجى اعتماد رأس المال المذكور بتاريخ التحويل الذي جاء تفصيله اعلاه.

#### سابعاً: تعديل بعض البنود المعتمدة في التقرير المالي:

بناء على توصية المدقق الداخلي واعتماد المدقق الخارجي وموافقة مجلس الإدارة فقد تم تعديل البنود / الابواب التالية:

- ١- نقل المبلغ الفائض، والمتعلق بتقييم الارض الموهوبة من الملك، والبالغ ٢١٨,٨٥٧ دينار من حساب الارباح المستبقاة الى حساب الإحتياطي القانوني ، وذلك بحسب قانون التعاون رقم (٢٤) الصادر عام (٢٠٠٠).
- ٢- نقل مبلغ الارباح المؤجلة والمتعلقة بسنوات ٢٠١٧م و ٢٠١٨م و ٢٠١٩م بالاضافة الى مبلغ فروق التوزيعات الى حساب الأرباح المستبقاة.
- ٣- توزيع الرصيد المرحل من سنوات سابقة والموجود في حساب مخصص مكافأة اعضاء مجلس الإدارة والبالغ ١,٩١٨ دينار على اعضاء المجلس الحاليين.
- ٤- إعدام الديون المتعلقة بالمستأجرين السابقين لمحلات الجمعية بمبلغ ١,٩٨٠ دينار. وبناء عليه يرجى اعتماد ذلك من قبل الجمعية العمومية.

#### ثامناً : تحليل نتائج اعمال الجمعية لعام ٢٠٢٠م:

من خلال الجدول ادناه يمكننا ان نتبين تفاصيل لمجموع صافي ايرادات الجمعية التي تحققت في عام ٢٠٢٠م بالمقارنة مع عام ٢٠١٩م.

العالم	٢٠٢٠م	٢٠١٩م
استثمار المباني (ايرادات الإيجارات)	٤٩,٠٢٠ دينار	٥١,٨٥٠ دينار
صافي ايراد محطة البترول	٨٠,٩٥٦ دينار	١١٠,٤٠٩ دينار
أرباح الودائع البنكية	٢٥,٠٥٣ دينار	٢٧,٧٩٤ دينار
الايرادات الأخرى	٢٣,٥٧٥ دينار	٢٥,٧٤٥ دينار
مجموع الإيرادات	١٧٤,٦٠٤ دينار	٢١٥,٧٩٨ دينار





ناقصاً: ٧٠% من المصروفات الإدارية للجمعية	١٢,٣٣٥ دينار	١٥,٧٦٢ دينار
صافي الدخل	١٦٦,٢٦٩ دينار	٢٠٠,٠٣٦ دينار

وبناء على ما تقدم يمكن اجمال تحليل اعمال الجمعية على النحو التالي:  
انخفض صافي الدخل للجمعية في سنة ٢٠٢٠م مقارنة بسنة ٢٠١٩م بمبلغ ٣٣,٧٦٧ دينار، ونسبة انخفاض بلغت ١٦.٩%، ويعود سبب هذا الانخفاض الى الأسباب الرئيسية التالية:

أ- انخفاض صافي دخل محطة البترول بمبلغ ٢٩,٤٥٣ دينار ونسبة ٢٦.٥%، ويعود سبب الانخفاض الرئيسي الى انخفاض قيمة إجمالي المبيعات بنسبة ١٨%، ويرجع أن يكون السبب هو انخفاض حركة الناس بسبب أزمة كورونا.

ب- انخفاض إيرادات الإيجارات بمبلغ ٢,٨٣٠ دينار، ونسبة ٥.٥%، بسبب منح تخفيض بقيمة ٢٠% لمدة ثلاث شهور للفترة من أبريل ٢٠٢٠م ولغاية يونيو ٢٠٢٠م للمخبر الكوري بسبب أزمة كورونا.

ت- انخفضت أرباح الودائع في سنة ٢٠٢٠م عما كانت عنه في ٢٠١٩م بمبلغ ٢,٧٤١ دينار، على الرغم من زيادة مبلغ الودائع بمقدار ١٩٦,٠٠٠ دينار، ويعود انخفاض أرباح الودائع على الرغم من الزيادة في مبلغ الودائع إلى انخفاض نسبة الأرباح التي تمنحها البنوك.

ث- فيما يتعلق بالمصروفات التشغيلية لمحطة البترول، فقد زادت المصروفات بمقدار ٤,٥٤٧ دينار عما كانت عليه في سنة ٢٠١٩م، وتعود هذه الزيادة في مصروفات المحطة إلى زيادة مصروفات بدل الإجازة ومصروفات مكافأة نهاية الخدمة لعمال المحطة.

الجدير بالذكر أن المصروفات الإدارية للجمعية انخفضت بمبلغ ٤,٨٩٦ دينار ويعود سبب الانخفاض الى انخفاض رواتب موظفي الجمعية بقيمة ١,٩٤١ دينار بسبب دعم تمكين لرواتب الموظفين البحرينيين لمدة ٣ شهور، بالإضافة انخفاض عدد الموظفين اخر شهرين بسبب الاستقالة، كما ساهم انخفاض مصروفات الاستهلاك بقيمة ٢,٤٧٦ دينار عما كانت عليه في ٢٠١٩ في انخفاض مصروفات الجمعية الإدارية، ويعود هذا الانخفاض في مصروفات الاستهلاك الى اهلاك القيمة الدفترية المتبقية بالكامل في سنة ٢٠١٩ للمبنى المهودوم، والجدير بالذكر ان ٣٠% من مصروفات الجمعية الإدارية يتم تحميلها على مصروفات محطة البترول.

#### تاسعاً : أرباح الجمعية لعام ٢٠٢٠م:

حيث أن صافي ارباح السنة كما سيأتي ذكره في التقرير المالي وقد بلغ مائة وستة وستون ألف ومائتان وتسعة وستون دينار سيتم توزيعها على النحو التالي بناء على المادة رقم (٤٧) من قانون الجمعيات التعاونية لعام ٢٠٠٠م.

- الاحتياطي القانوني ٢٠% بمبلغ ٣٣,٢٥٤ دينار
- مكافأة اعضاء مجلس الإدارة ١٠% بمبلغ ١٦,٦٢٧ دينار



- مخصص تحسين شؤون المنطقة ١٠% بمبلغ ١٦,٦٢٧ دينار
  - مكافأة العاملين بالجمعية ٥% بمبلغ ٨,٣١٣ دينار
  - مخصص الإصلاح والصيانة ٥% بمبلغ ٨,٣١٣ دينار
  - مخصص شؤون التعليم والتدريب ٩.٥% بمبلغ ٨,٣١٣ دينار
  - مخصص ارباح على رأس مال المساهمين ٢٠% بمبلغ ٣٣,٢٥٤ دينار
  - عائد المعاملات قابل للتوزيع على المساهمين ٢٥% بمبلغ ٤١,٥٦٨ دينار
- حيث ان مبلغ الارباح القابلة للتوزيع لكل سهم من صافي دخل سنة ٢٠٢٠م = ٠.١٠٦ دينار وبناء عليه فإن نسبة الارباح القابلة للتوزيع لكل سهم من صافي دخل ٢٠٢٠م = ١٠.٦%.
- حيث ان مجلس الإدارة في اجتماعه رقم (٢٠٢١/٣-١٧) بتاريخ ٢٠٢١/٧/٧م قد اعتمد قرار يرفع للجمعية العمومية كتنوصية باعتماد توزيع ارباح على المساهمين بنسبة ١٠% وتحويل نسبة ٠.٦% إلى أرباح توزع في السنوات القادمة مع الأرباح التي تم تأجيل توزيعها بالسنوات السابقة، وبناء عليه يحتاج الامر من الجمعية العمومية اعتماد ذلك.

وبناء عليه يكون مجموع الأرباح التي تم توزيعها على الاعضاء ابتداءً من عام ٢٠١٠م حتى عام ٢٠٢٠م ١.٠٣٨ دينار لكل سهم اي ما يعادل ١٠٣.٨% من قيمة السهم.



ومن خلال الجدول أعلاه نلاحظ ان مجموع الأرباح التي حققتها الجمعية منذ عام ٢٠١٠م وحتى عام ٢٠٢٠م تكون ١١٧.٥% من قيمة السهم.



## عاشراً: التوصيات:

- ١- سرعة البدء في انشاء المجمع التجاري في عراد.
- ٢- شراء مبنى تجاري لاستثمار اموال الجمعية بدلا من حفظها كوديعة.
- ٣- اعداد الدراسات الاولية لفتح سوق (سوبرماركت) بالشراكة مع احدى المؤسسات المتخصصة في هذا المجال.
- ٤- تطوير الجهاز الإداري بما يتناسب وحجم العمل المتوقع خلال المرحلة القادمة.

و في الختام لا يسعنا الا نتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان الى كل من ساند وقدم الدعم للجمعية والشكر موصول الى مسئولوي ومنتسبي وزارة العمل والشئون الاجتماعية والى العاملين بالجمعية و الى اعضاء الجمعية الذين يتواصلون مع إدارة الجمعية سواء بالحضور الشخصي او التواصل الاجتماعي ولكم جميعاً.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،،

رئيس مجلس الادارة  
محمود محمد عبدالله سيادي



أمين السر العام  
أحمد عبدالرحمن بوخماس

